

# ECONOMÍA Y FINANZAS

## TEMPORADAS ANTERIORES

Desde que el Consejo, renovado el pasado año pero al mando de la entidad desde 2008, tomó las riendas del Club, las cuentas han experimentado una transformación profunda. Tras ganarse el derecho de regresar a Primera y haber recuperado un lugar entre los puestos históricamente obtenidos en La Liga, la estructuración de la deuda concursal y su liquidación anticipada (al hilo de los ingresos extraordinarios por traspasos) ha marcado el camino junto al crecimiento de los derechos televisivos hacia poder afrontar la inversión en la reforma de Anoeta.

## CONTEXTO Y SITUACIÓN ACTUAL

De las cuentas cerradas el pasado mes de junio, han vuelto a producirse cifras superiores a lo previsto en el presupuesto (manteniendo la tónica de las últimas temporadas, con unos gastos superiores en 25 millones a lo previsto, pero unos ingresos superiores en 39 millones). Así, del beneficio de 15 millones previsto para la temporada 2017-2018, finalmente se han obtenido 28 millones, lo que eleva los Fondos Propios hasta casi los 60 millones.

Analizando las cuentas del ejercicio cerrado y el presupuesto para esta temporada, podemos destacar entre otros los siguientes aspectos:

- Se ha liquidado en su totalidad la deuda del concurso de acreedores, con los 1,3 últimos millones devueltos en la pasada temporada.
- Respecto a los ingresos por abonados y taquilla, al hilo de la participación en Europa League se recuperó la cifra de los 7 millones, y se prevé un incremento del 7% adicional para este ejercicio. A pesar de la disponibilidad de parte del graderío ampliado, el fondo norte al completo continuará sin estar disponible en toda esta temporada.
- No se prevé crecimiento en la cifra por derechos de televisión, toda vez que tras los 57 millones del pasado ejercicio este año se prevén 55 millones.
- Entre los ingresos por patrocinios y publicidad, el Consejo espera continuar creciendo respecto a la pasada temporada y alcanzar los 7,2 millones.
- Entre los gastos corrientes, es llamativo que muy por encima de los 52 millones previstos, el importe salarial creciera hasta los 63,5 millones. Para este año, se espera reducir esa cifra en 2 millones. Tomado en perspectiva, parece preocupante que el peso específico de salarios y amortizaciones en las cuentas haya pasado del 76% al 97% de los ingresos corrientes (compuesto por abonados/taquilla + derechos TV + patrocinadores/publicidad, principalmente).

- Aunque el Consejo no duda en que le darán la razón al respecto, la situación financiera del Rubin Kazan ha llevado a prever que no será posible cobrar los casi 9 millones acordados por el traspaso de Jonathas. También en relación a traspasos de jugadores, el importe por la venta efectuada de Odriozola en julio es la única cantidad prevista por este motivo para la temporada 18-19.
- A cierre de la temporada anterior, las obras por la reforma de Anoeta han supuesto ya dedicar 17 millones, casi 16 en los trabajos del proyecto público licitado y otro millón más en otros trabajos de adaptación y mejor.

En dicha reforma, los trabajos del proyecto licitado por el Ayuntamiento de Donostia-Anoeta Kiroldesia están respaldados por 36 millones de inversión del Club (aprobación accionarial de 2015 mediante). En la capacidad para afrontar ese nivel de inversión tienen relación directa los sucesivos resultados financieros de envergadura obtenidos en los últimos años, cuya acumulación permitirá afrontar [una inversión que terminará siendo incluso mayor](#) sin afectar significativamente a la actividad corriente.

A nivel de estructura financiera, para afrontar las necesidades de tesorería el club dispone a 30 de junio de:

- Casi 14 millones de euros en efectivo en cuenta corriente.
- Líneas de crédito por valor de 15 millones de euros sin utilizar con las entidades Caja Rural, Caixabank y Sabadell, con diferentes fechas de vencimiento.
- Un crédito con Kutxabank formalizado este mes de julio por valor de 5,55 millones, pagadero en 7 años.

Así las cosas, pasa a ser más que evidente que dada la estructura de ingresos y la demanda de gasto por la reforma de Anoeta, el aprovechamiento de Anoeta reformado definirá el devenir de la Real más allá de ingresos de fuentes no corrientes o ajenas al control directo de la entidad: Si el concurso en competiciones europeas año tras año no se convierte en una constante, no tener que recurrir a la venta de jugadores para equilibrar las cuentas pasa necesariamente por obtener un crecimiento claro en ingresos por abonados, patrocinadores-publicidad y explotación de los días de partido. Será imprescindible dedicar todos los esfuerzos a acertar con medidas concretas en esta línea, más pronto que tarde.